

An architectural rendering of a modern hospital building. The building features a prominent glass facade with a curved, multi-story structure. In the background, a taller building with a gabled roof is visible, with the characters '鼓楼医院' (Drum Tower Hospital) written in red on its facade. The foreground shows a paved area with some greenery and a few small figures of people, suggesting a public or institutional setting. The sky is blue with some clouds.

# 鼓楼医院食堂项目

## 施工情况汇报

**01** 工程概况

**02** 总体安排

**03** 重点与难点

**04** 现场安全文明施工

**05** 现场质量保障措施

**06** 目前进展

# 一、工程概况

# 一、工程概况

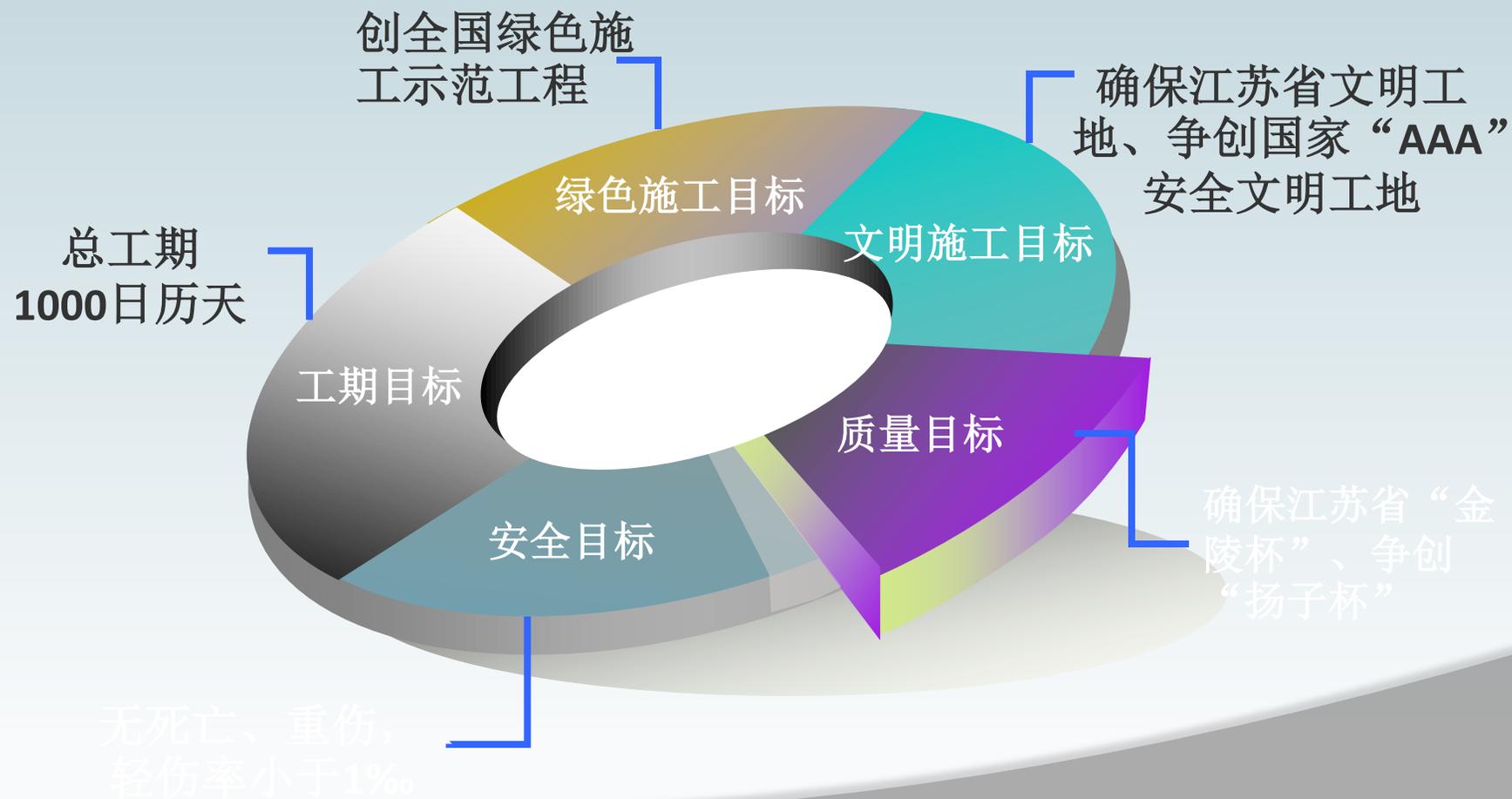
## 工程概况

本项目为南京鼓楼医院原址改建职工食堂及配套设施项目，建筑面积：地上7064.43平方米，地下14010.09平方米。通过本建筑，连接原有的1#和2#建筑，作为1#和2#建筑的裙房，本栋建筑地上六层，主要为员工食堂；地下为食堂配套和停车库，其中地下一层、地下二层主要为食堂配套用房和地下车库通道，地下三层为地下机动车停车库，地下四层至地下七层为无人员停留的机械停车库。

- 工程名称：南京鼓楼医院原址改建职工食堂及配套设施项目施工总承包
- 工程地点：南京市中山路321号，南京鼓楼医院内
- 建设单位：南京鼓楼医院
- 代建单位：南京安居建设集团有限责任公司
- 设计单位：信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司  
江苏华东工程设计有限公司（基坑支护）
- 勘察单位：江苏南京地质工程勘察院
- 监理单位：江苏建科工程咨询有限公司
- 施工单位：南通四建集团有限公司

# 一、工程概况

## 管理目标



# 一、工程概况

## 项目鸟瞰图



# 一、工程概况

## 沿街效果图





## 二、总体安排

# 二、总体安排

## 总工期安排

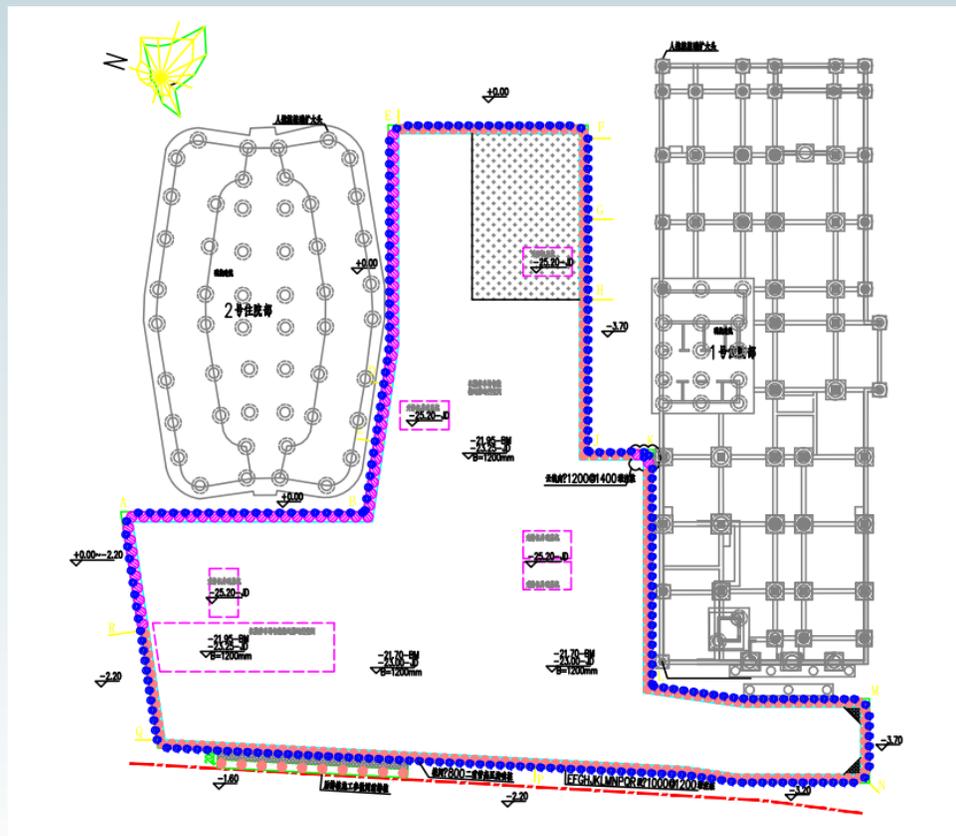
本项目于2020年7月8日正式开工，合同工期1000天。截至目前已完成基坑内四道撑施工，并进行最后一层土石方开挖。第四层土现已开挖约60%，至3月29日出土605车，4月因土方管控原因致使无法出土，现场已尽可能利用现有空间进行岩石破碎及打堆。根据目前情况，预计2022年6月完成底板浇筑，2023年3月完成±0.00以下结构验收，2023年8月完成上部结构主体验收，2024年2月完成项目竣工验收。

## 三、重点与难点

# 三、重点与难点

## 1、难点与重点概述

本项目施工管理难点主要体现在这四个字：“近”、“小”、“深”、“堵”。

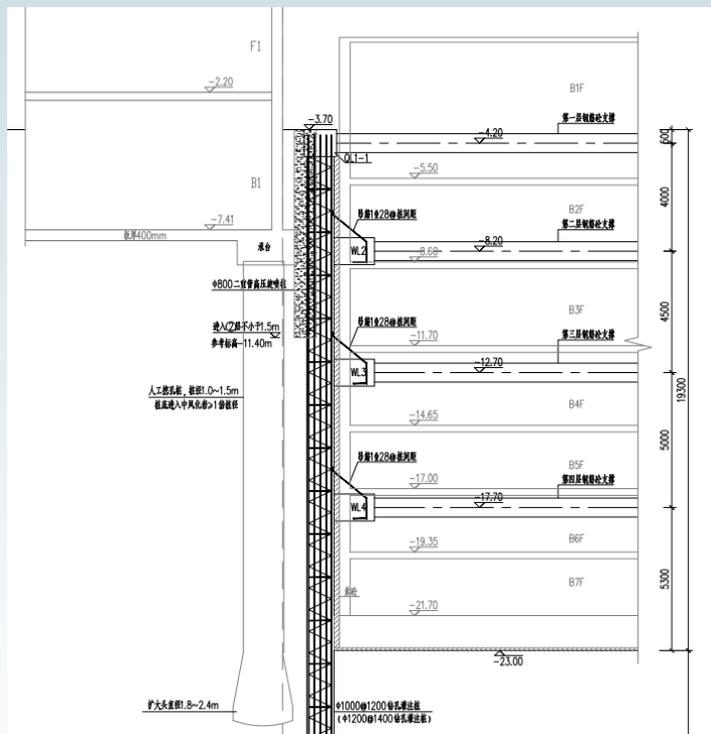


基坑与1、2#楼位置示意图

# 三、重点与难点

## 2、“近”字

“近”字体现在本工程位于院内1#、2#楼之间，支护桩与相邻建筑最近之处仅600mm，施工较为困难。

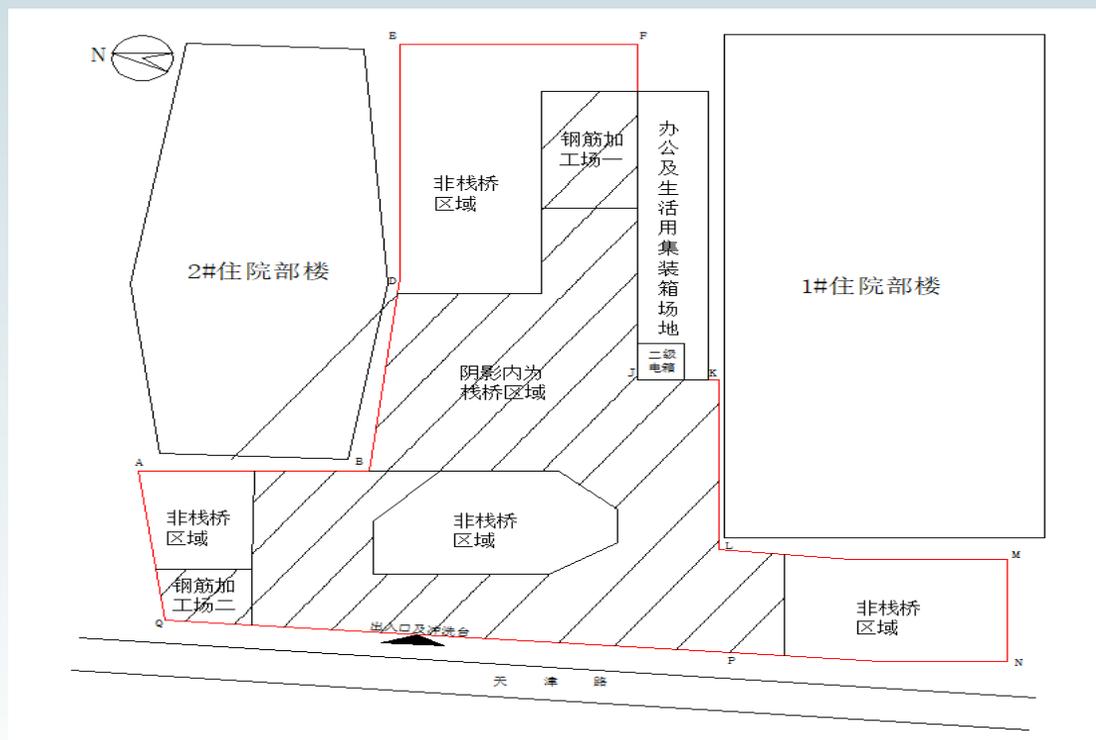


新建工程支护桩与1#、2#楼原有人工挖孔桩位置示意图

# 三、重点与难点

## 3、“小”字

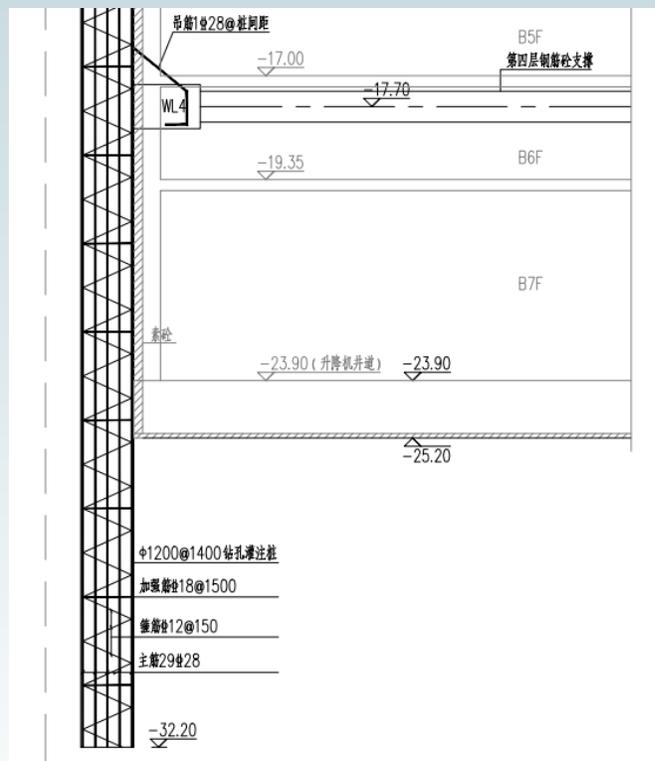
“小”字体现在现场空间狭小，现有场地几乎就是本项目外廓形状，施工临设布置相当困难，必须在工程施工中不断周转腾挪，因地制宜。



# 三、重点与难点

## 4、“深”字

“深”字体现在本项目地下有七层，底板标高最低处为25.2m,属于深基坑项目。



基坑最深处图纸示意

# 三、重点与难点

## 5、“堵”字

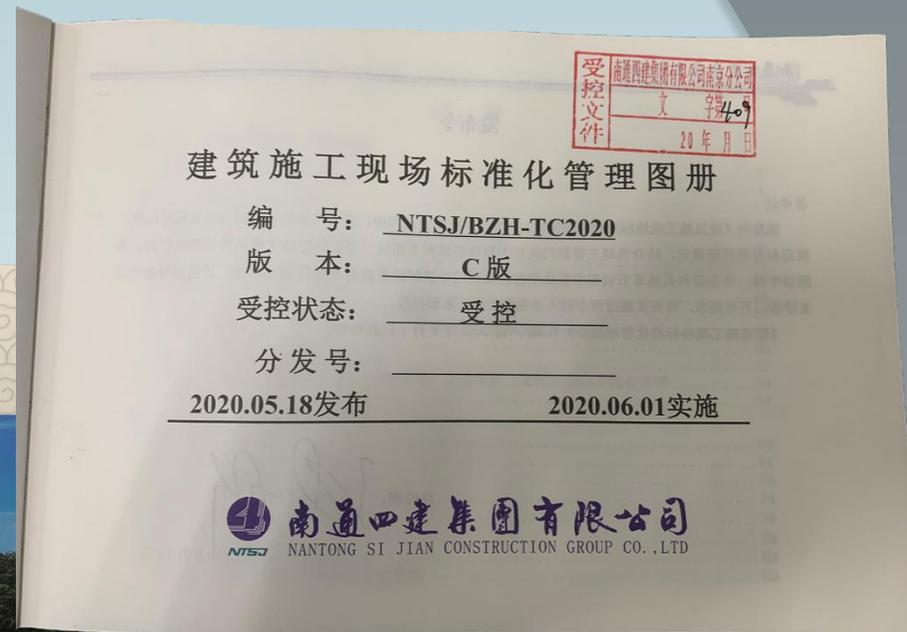
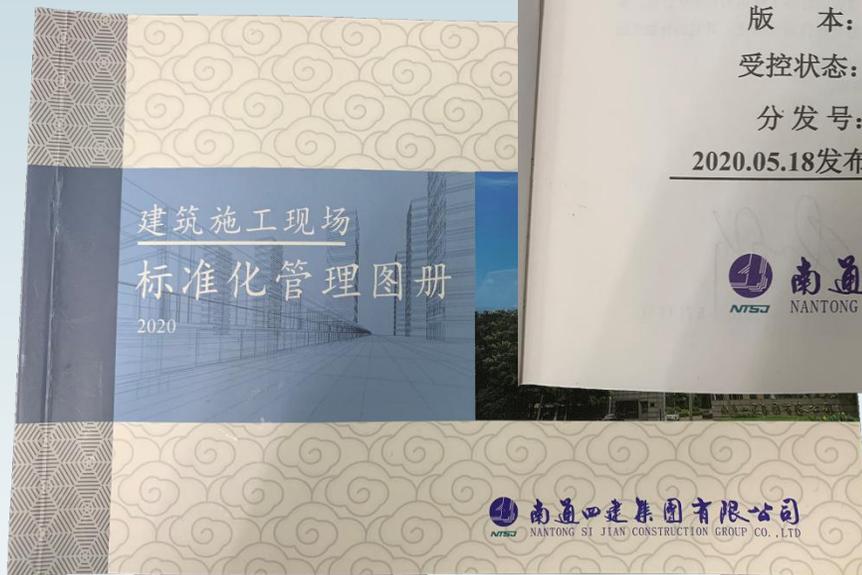
“堵”字体现在本项目施工大门位于天津路上，此路为鼓楼医院主要交通要道，常年拥堵，对于施工运输带来非常大的麻烦，尤其是出土阶段。



## **四、现场安全文明施工**

# 四、现场安全文明施工

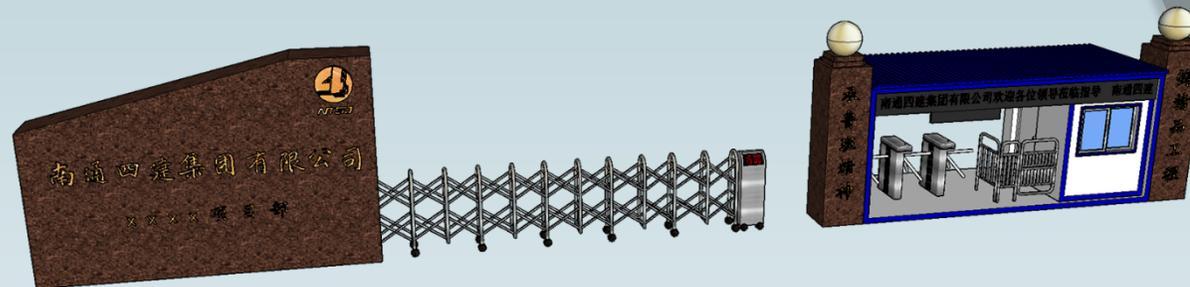
施工现场围挡、临建设施、扬尘整治、场容场貌、卫生管理、环境保护、消防、绿色施工与职业健康、智慧工地与BIM等按照我公司《建筑施工现场标准化管理图册》C版执行。



## 标准化管理图册

# 四、现场安全文明施工

## 工地大门、围墙



## 大门及实名制通道



## 施工围墙

# 五、现场安全文明施工



雾炮除尘设备



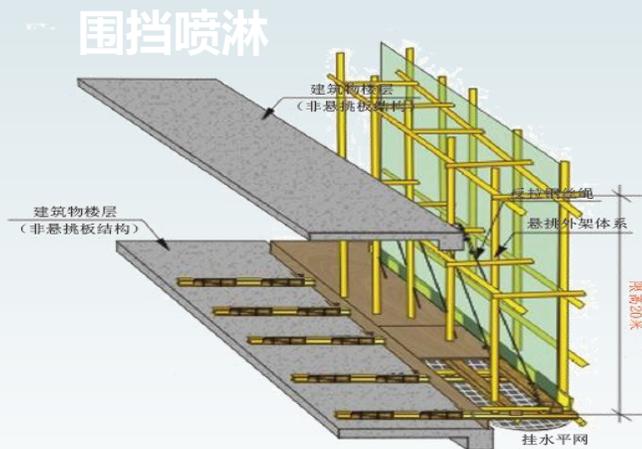
围挡喷淋



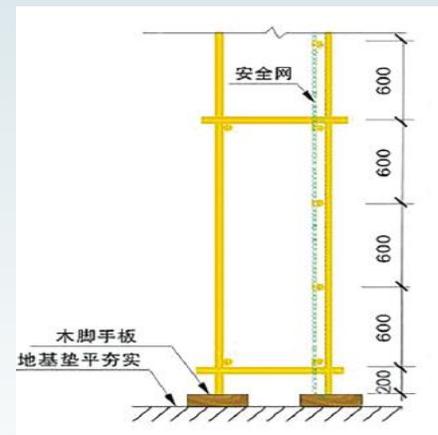
大气及噪音监控显示屏



车辆冲洗设备

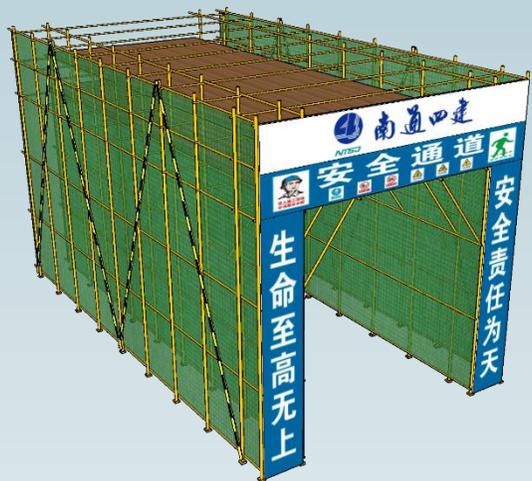


高层采用悬挑架



多层采用落地架

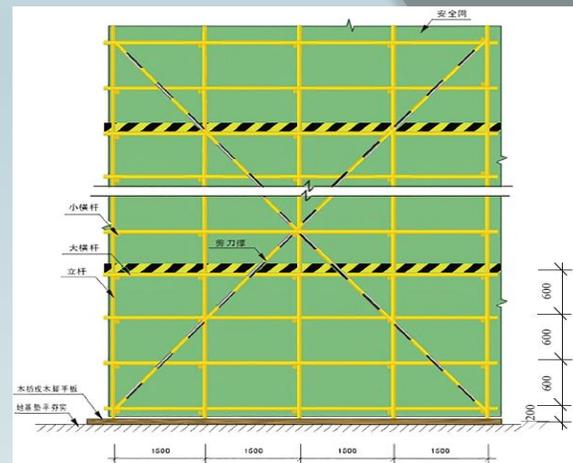
# 四、现场安全文明施工



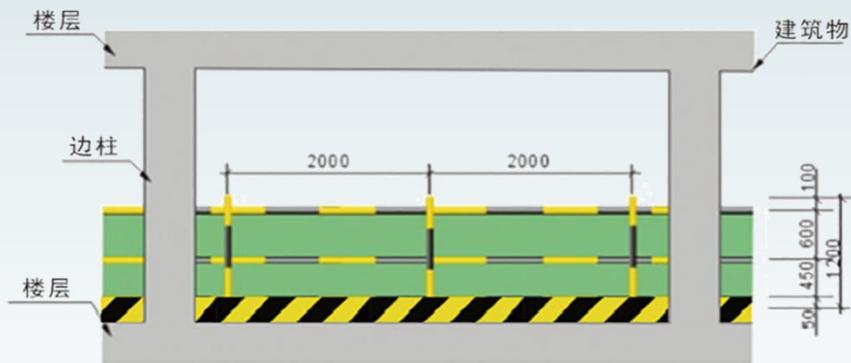
安全通道



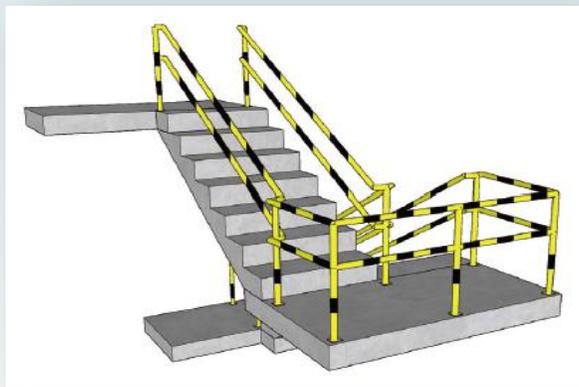
在安全通道两侧布设安全宣传图片等



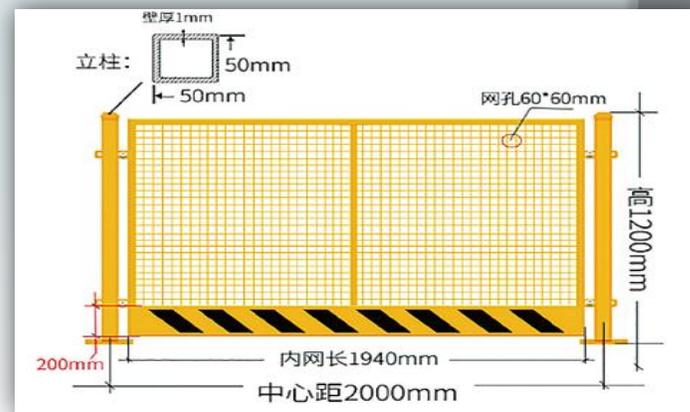
外架立面满挂密目安全网



楼层临边防护



楼梯临边防护

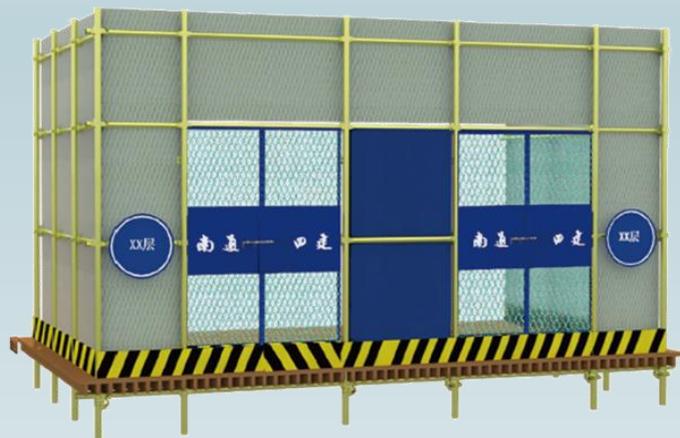


工具化防护

# 五、现场安全文明施工



工具式施工电梯平台



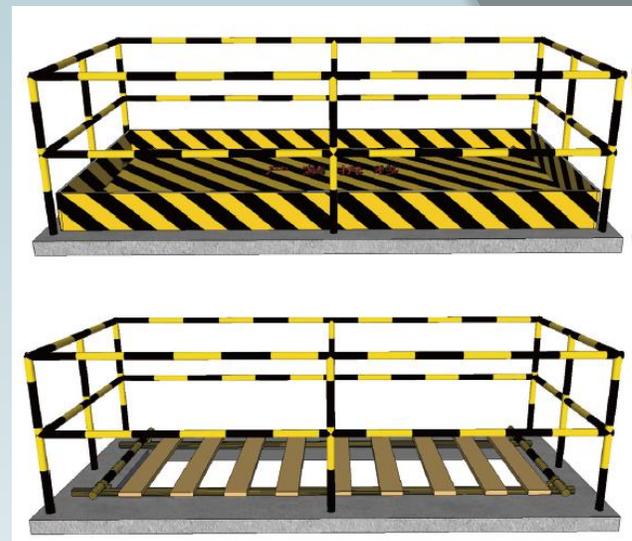
施工电梯楼层接料平台临边防护



安全梯笼



基坑边防护



洞口防护



脚手架封闭

## **五、质量管控措施**

# 五、质量管控措施

## 质量管控措施

### 质量管控原则

- 以现行规范标准、设计图纸等为依据；
- 对工程施工全过程实施质量控制，以质量预控为重点；
- 对人员、机械、材料、方法、环境等因素进行全面的质​​量控制，监督质量保证体系落实到位；
- 严格执行有关材料试验制度和设备检验制度；
- 不使用不合格的建筑材料、构配件和设备；
- 本工序质量不合格或未验收，不得进行下一道工序。



# 五、质量管控措施

## 质量管控措施

### 质量管控方法

- 1、质量控制应以事前控制(预防)为主。
- 2、按施工规范要求对施工过程进行检查，及时纠正违规操作，消除质量隐患，跟踪质量问题，验证纠正效果。
- 3、采用必要的检查、测量和试验手段，以验证施工质量。
- 4、应对工程的关键工序和重点部位施工过程进行跟踪检查。
- 5、严格执行现场见证取样和送检制度。
- 6、对不称职的人员及不合格劳务队及时进行调整。

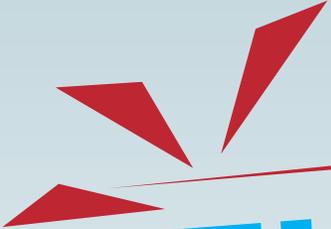


## 六、目前进展

## 六、目前进展

本项目于2022年2月16日开始进行第四层土方外运，因环保管控等多方面外界因素，造成外运效率较低，未能满足原定施工进度计划。尤其四月因督察组进驻南京进行检查，土场关闭无法外运。施工现场现已利用场内有限的空间进行岩石破除并打堆，尽可能为后期出土做好准备，争取挽回耽误的施工工期。目前第四层土方开挖已完成约60%，待土场开放后争取加快出土进度。





**THANK YOU !**