

# 2019年医院后勤总务、膳食管理 培训资料汇编

南京市卫生系统后勤管理协会  
2019年8月

## 目 录

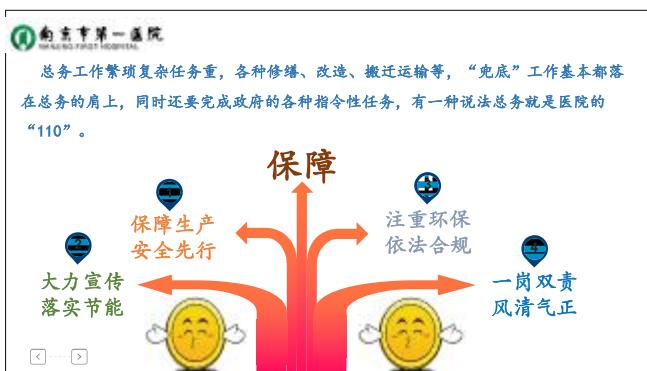
- 1、多措并举抓管理 后勤保障提质量 ——潮欣畅 ..... 1
- 2、膳食管理与食品安全操作规范 ——李微微 ..... 10





**目录**

- 01 总务工作“那些事”**
- 02 强化沟通 促满意**
- 03 联盟管理 促改进**
- 04 同质管理 促发展**
- 05 赢在精细 促管理**



**保障生产 安全先行**

以抓安全生产为契机，落实后勤安全管理机制

- 签订安全生产责任书，让安全责任层层传递
- 做好安全生产研判工作，加强安全预警预测，针对隐患制订具体防范措施
- 建立保障安全管理架构，实行网格化管理
- 开展分层教育，组织应急演练
- 落实日常巡查，对重要时间、重点部门加强巡查力度

**保障生产 安全先行**

狠抓安全生产，层层落实安全责任，组织召开安全生产研讨会，建立网格化管理责任人，对管辖区域进行自检自查，形成常态化。同时不定期组织班组长对水电气重要保障部门进行安全督查，让一线员工始终将安全生产记在心上。

**保障生产 安全先行**

**2016年 节能有道 节俭有德 你我共行动**

**2017年 节能有为 绿色共享**

**大力宣传 落实节能**

**绿色低碳 节能先行**

以“节能有为，共享蓝天”向全院干部职工发出了《倡议书》，旨在号召并带动大家共同参与节能减排、节水节电、倡导绿色生活方式，有效进行垃圾分类，促进资源循环利用，厚植绿色发展理念，深入持久地参与到生态文明的建设中去。

**大力宣传 落实节能**

**2019年**

**大力宣传 落实节能**

加强能耗管理，提高能源管理意识；每月公示医院水、电、气能耗情况，使管理者关注能耗的变化并进行分析，及时查找原因，更好地进行能源管理，同时也为全院职工提供了了解医院能耗的窗口，共同参与。今年以来，我院总体能耗呈持续下降态势，与近年来着力在节能技术改造、大型耗能设施设备的有效养护以及强化节能管理方面取得了一定的成效，同时加强了对一线班组操作人员和维保人员节能意识的教育，使节能理念始终贯穿在后勤运行保障工作的各个环节。

**大力宣传 落实节能**

**节能减排员**  
定期对全院门诊、病房楼进行巡检，督促门窗及时关闭，减少能源消耗。

**开展三级培训**  
物业员工积极参加“节能减排”主题培训，了解节能减排意义以及措施，大家集思广益，自觉肩负起节能减排的社会责任，从我做起，从身边的小事做起。

**寓教于乐与激励**  
落实区域责任制，在物业开展节能比拼和小常识竞赛活动。对责任区域内亮长明灯、水流小、空调使用期间关闭门窗的优秀责任区进行表彰。

**重视环保 依法合规**

对医废收集过程全信息化管理，针对各收集环节层层培训，要求物业经理、主管现场跟踪、指导，督促各流程落实到位，使物业人员更好地了解医院感染管理和环保的要求及重要性，真正实现医废从产生地到暂存点整个过程可追溯，同时上传留存。

**重视环保 依法合规**

根据环保要求对污水处理站进行升级改造，建立了污水处理在线监测系统并完善相关管理措施；配合区政府在各院区实施的雨污分流改造工程，确保环保达标。

**一岗双责 风清气正**

履行“一岗双责”，召开专题会议宣讲有关廉政要求和组织观看廉政警示教育片，提醒大家把好底线，进行集体谈话，并对重点岗位人员进行个别谈话，与科室各岗位管理人员签订“廉政责任书”，强化红线意识，塑造风清气正的工作团队。

**02 强化沟通 促满意**

**搭建后勤与临床沟通的桥梁**

**强化沟通 促满意**

<b>背景</b>	1.为什么要沟通 2.现状反思 3.“搭桥”的意义
<b>方法</b>	1.不拘一格选拔人才 2.搭建内部沟通平台 3.主动下临床 4.多种方式促进沟通
<b>结果</b>	临床满意度提高

**南京市第一医院** 背景 **1.为什么要沟通**

The diagram illustrates the reasons for communication:

- 是人与人之间，人与群体之间思想与情感的传递和反馈过程。良好的交流沟通可以事半功倍。
- 在繁瑣的工作中与临床的各种“碰撞”几乎时时在发生。
- 为了增进相互之间的理解。
- 有利于后勤与临床工作的衔接。

排除观念约束 迈开沟通“步伐”

**南京市第一医院** 背景 **2.现状反思**

The diagram highlights issues in communication:

- 一线工作人员往往对临床需求和反馈的信息掌握不及时、不全面、不思考、一时无法处理的问题不善于汇报，也不与临床沟通和解释，造成临床误会或不理解。
- 而后勤保障工作牵涉面广且而繁杂，一旦处理不好或解决不彻底或一时未解决，都将导致临床的不满意。
- 有时临床或多或少也在对一线工人不够尊重，认为必须以我为中心，没有商量余地，容易出现冲突，造成一线工人只知道埋头干活，不懂变通，有一定的自卑心理。

就以上现状而言，更需要双方进行有效沟通，才有利于后勤与临床建立良好的关系，相互理解、相互协作，是信任和共赢的先决条件。

**南京市第一医院** 背景 **3.“搭桥”的意义**

传统后勤工作往往局限于你报我修、你喊我来，两者之间不交流、无互通，造成临床对后勤付出不满意，后勤对临床种种抱怨也显得愤愤不平，其实都是因为彼此缺乏了解惹的祸，临床总觉得后勤人员办事效率低、文化层次不高、服务意识差，甚至有些轻视后勤人员。随着时代的发展，后勤保障在医院的整体工作中显得越来越重要，历史原因带来的对后勤的印象，现今已逐渐被淡化，而目前存在的结症是彼此之间缺乏沟通和了解。因此，作为后勤管理人员应充分认识到搭建这一桥梁的重要性，让后勤了解临床，让临床理解后勤，真正做到一切从临床需求出发，使临床满意、病人安全。

**南京市第一医院** 方法 **强化沟通促满意**

- 不拘一格选拔人才：引进专业人才、吸纳他专业管理人员、内部竞聘上岗等多举措，充实管理队伍；使管理队伍中各扬其长，并相互支持、学习，达到共同进步的目的，为内部良好沟通提供了开端。
- 搭建内部沟通平台：设置24h服务热线，搭建“空中”沟通渠道；建立晨会制度，讨论临床急需未决的问题，明确沟通事项和责任人；建立物业例会制度，进行内部“自检”，与相关部门面对面沟通。
- 主动下临床：管理人员走出后勤，走进临床，改被动听批评，要主动听取反馈；将日常巡查与目的性走访相结合，并与临床管理者面对面沟通，改因专业差异的不理解，变因不同专业而需要的相互依赖，解除不必要的误会，改变服务观念和行为，使沟通真正起到“桥梁”作用。
- 多种方式促进沟通：进入信息时代，沟通已不再局限于面对面，应用网络工具为沟通提供了更加快捷、便利的互动，更拉近了后勤与临床的距离。

**结果** **临床满意度提高**

临床满意度统计图 (2014~2018年)

年份	满意度 (%)	同比增长率 (%)
2014	93.65	-
2015	93.19	-0.46
2016	93.64	+1.59%
2017	95.74	+2.09%
2018	95.62	-0.12%
2019 (1-10月)	94.32	-0.31%

**03 联盟管理 促改进**

医院后勤基建与总务工作是保障医疗、教学、科研等各项工作正常运转不可或缺的重要部门。长期以来，这两个部门基本是独立运行、互不交集。随着医疗事业的发展和人们对医疗、就医环境的需求与要求的日益增长，医院的建设和发展项目也一直在“路上”。如何在建设的功能上既满足医疗需求，同时又能更好、更实用的满足这一特殊公共场所人员的使用并且减少后期的维修成本、方便维修并在维修过程中快而好省地解决问题，我们认为两部门联盟管理的方式，将不相往来的两专业联系在一起，可使建设与后期维护与管理呈现递进式相长和共赢。

**03 联盟管理促改进**

**总务**  
承担着大到设施设备养护，小到一颗螺丝钉的拧紧和下水道的疏通等等，是临床诉求，响应最快的部门。但时常也会遇到无从下手的尴尬，如建设过程中未考虑到的细节，使维修难度增大，人力物力增加等。

**基建**  
对新建或原建筑进行再装修和改造，但他们并非使用者和后期维护者，故在设计过程中会存在一些细节疏漏和考虑欠妥的方面，故在建设管理方面易忽略一些问题和弊端，无法有意识的避免和改进这些不足，从而造成建设-使用-维修这样环环相扣的环节不断发生摩擦。

**建立基建-总务联盟管理**  
体现在日常工作安排、工程进程跟进、问题讨论等各个方面。在重要问题和重点过程中两支队伍共同参与、早期介入、互相渗透、互相提醒把关。

**搭建基建-总务联盟桥梁**  
充分利用内部资源，互帮互学，将理论知识与实践经验、建设思维与维修维修有机的结合起来，为他们创造良好的互动空间。

**成立联盟骨干小组 强化内部沟通机制**  
通过发现问题、讨论问题、制订改造方案、跟踪解决问题的PDCA循环过程的沟通，从使用者和修缮者的角度提出改进意见，使基建部门在建设过程中扬长避短。

**强化引导 提高专业管理意识**  
变“要你学为我要学”，着重培养向专业方向发展的人才，帮助真正能干事肯学习的员工充分分享有实现自身价值的愿景。

**03 联盟管理促改进**

**意义**

1. 将临床出现的保障问题进行PDCA循环，做到闭环跟进，直至闭环，确保每个事件有计划、每件事有人管，所有问题都有看管。

2. 在共同的工作中不断磨合，增进了了解，发展了友谊，使团队凝聚力更加巩固，形成积极向上的团结协作氛围，有问题不回避，共同寻求解决路径。

3. 彼此工作范畴得到延伸，也越来越多地发现了“携手”的好处，使当下出现的问题不再让其在后期的建设中重蹈覆辙。

4. 彼此互通利弊，才能真正做到锦上添花，其服务质量才会更细，服务质量也会随之提高。

**行政处临床维修服务满意度调查 (2014-2019)**

年份	满意度 (%)
2014	84.6%
2015	97.09%
2016	98.15%
2017	98.85%
2018	98.54%
2019 (上半年)	99.15%

**04 同质管理促发展**

随着医疗服务需求的扩展和医疗资源的整合，“一院多区”已成为大型综合医院发展的一种方式。我院也已形成“一院三区”、“一体两翼”的发展大格局。俗话说：兵马未动粮草先行，医院的发展离不开后勤的各项保障，而后勤保障质量的优劣又直接影响着医疗安全运行和病患对医疗服务的评价。因此，如何实现后勤服务保障的同质化管理是“一院多区”同步安全、顺利运行不可或缺的重要组成部分。

**04 同质管理促发展**

评估差异

- 服务需求相对小
- 保障任务较轻
- 专业要求不高
- 专业人员缺乏
- 服务意识欠缺

如何实现同质化

**南京市第一医院** Nanjing First Hospital

## 04 同质管理促发展

同质化管理的具体实施

- 1 确定分院区后勤管理人员
- 2 培训学习、实践带教
- 3 规范制度流程、实现管理同质化
- 4 专业垂直、行政共管
- 5 建立统一的质量与安全控制标准
- 6 文化整合、搭建高效能管理团队

**南京市第一医院** Nanjing First Hospital

## 04 同质管理促发展

梳理现状并对后期管理人员所具备的能力要求进行分析, 制订分院区后勤管理人员竞聘方案, 实行新、老院区人员梯档管理。

确定分院区后勤管理人员

**南京市第一医院** Nanjing First Hospital

## 04 同质管理促发展

学习培训、转变思想、更新理念是后勤服务跟上医院发展步伐的重要内容, 推进内部专业理论和实操培训的资源共享。

学习培训 实践带教

各区管理人员每周参加后勤行政保障问题讨论会, 开拓思路、借鉴得失、学习问题处理方法, 共同参与讨论, 获得成就感和荣誉感, 同时增强了责任感。派出有经验的老师傅重点实施现场实操带教、帮扶, 提高解决问题的能力。

**南京市第一医院** Nanjing First Hospital

## 04 同质管理促发展

标准化是导致同质化形成的重要原因, 如标准化的管理流程, 强制的技术标准等。

规范制度流程、实现管理同质化

建立健全规范的工作制度、完善的技术流程、成熟的应用预案等, 都可使同质化管理有据可依、有章可循, 也是完成同质化管理的一项重要保障。

**南京市第一医院** Nanjing First Hospital

## 04 同质管理促发展

专业垂直 行政共管

为解决分院区管理人员少, 专业力量薄弱的问题, 我们采取专业垂直管理、行政保障共管的方式, 有效地保证了同质化管理的具体实施。专业技术问题由专业管理人员垂直管理、提出技术方案、与第三方协调、检验外包单位的工作质量等。

行政保障问题由分院区管理人员为主管理, 本部管理人员协助管理的原则, 目的是通过各种管理方法和手段将工作中各个环节做到不留死角、数据支撑, 保证工作质量, 从而提高同质化管理的执行力及工作效率。

**南京市第一医院** Nanjing First Hospital

## 04 同质管理促发展

同质化管理就是对现有后勤保障管理流程及标准的不断规范、进而统一认识, 将内部安全审核、质量检查、满意度调查等作为衡量同质化实施的评价指标, 各院区用一把尺子去衡量服务结果。

建立统一的质量与安全控制标准

同时将本部核心的管理方法、技术优势等同步辐射到分院去, 提升分院区后勤服务能力, 使分院区后勤服务质量得到同步发展, 让患者在任何院区都能获得同等、同质的后勤安全保障服务。

**04 同质管理 促发展**

建立以医院院训为背景的教育路线，秉承后勤“规范、高效、廉洁、满意”的服务宗旨，实现多院区文化整合，增强员工的认同感，树立主人翁精神和团结协作的工作氛围。

做到分工不分家，问题和困难出在哪里，智慧的“网路”就集中到哪里，只有建立一支高效能的互帮互助的管理团队，才能真正实现部门与医院的同步前行。

**05 赢在精细化 促管理**

**赢在精细化**

**精在于执行**

**细在于分解**

**重在于管理**

**05 赢在精细化 促管理**

**精在于执行** .....要求

**05 赢在精细化 促管理**

**细在于分解** .....体现在

**05 赢在精细化 促管理**

**重在于管理** .....方法

**05 赢在精细化 促管理**

结合我们的工作用五个词来概括赢在精细化：

**态度、用心、责任、细节、创新**

**南京市第一医院** Nanjing First Hospital

## 05 赢在精细 促管理

良好的态度是良好服务的开始

态度 1

后勤保障就是服务，态度决定了一切，只有树立正确的态度才能把事情做好。其实在我们的言行中都体现着专业，服务对象通过我们的服务获得感受，这种感受就是“态度”。在工作中不带负面情绪、不带抱怨，才能获得服务对象的信任。

用心做事是最基本的工作态度

用心 2 心在哪里 成功就在哪里

只有用心，才能见微知著；才能追求卓越，追求完美；才会使你与众不同，最后获得人生的成功。

**南京市第一医院** Nanjing First Hospital

## 05 赢在精细 促管理

3 责任

如果说态度是服务的基础，那么责任就是胫骨。后勤保障无论在哪个岗位，都需要有高度的责任心，不找借口，找方法。只有抱着责任心，才能面对问题时不草率放过，才能真正保障工作的安全。

用心做事是最基本的工作态度

细节 4

后勤服务水平高低，往往不在于有没有先进的工具或工作的速度，而恰恰反映在不容易想到或发现的细小技术节上。  
其核心思想就是勿以善小而不为，后勤服务要从小事做起

细节影响品质  
细节体现功夫  
细节显示差异  
细节决定成败

**南京市第一医院** Nanjing First Hospital

## 05 赢在精细 促管理

创新 5

后勤服务不能总停留在看得见、摸得着的简单工作中。其实在服务过程中只要用心思考、善于发现问题，找方法去解决就是创新，通过创新思维，服务工作可以做到事半功倍，同时也在工作中找到乐趣、体现了价值。

用心做事是最基本的工作态度

做好服务我们常常这样  
关键时做到  
多做一点点  
把小事做好  
更有创新  
成功



## 结语

随着时代的进步与变迁，医院后勤保障工作也发生着翻天覆地的变化.....

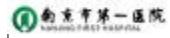
新起点、新希望——我们一直在路上！

不忘初心，牢记使命！

用精湛的技术和专业的服务为临床提供保障



◀ ⏪ ▶



## 品管圈案例分享



◀ ⏪ ▶



## 膳食管理与食品安全操作规范

——李微微

### 国家食品安全形势





**用最严谨的标准、最严格的监管、最严厉的处罚、最严肃的问责，加快建立科学完善的食品药品安全治理体系。**

——2015年5月29日习近平总书记在中共中央政治局就健全公共安全体系第二十三次集体学习中重要指示

**为了人民健康，要加快健全统一权威的食品药品安全监管体制，严守从农田到餐桌、从实验室到医院的每一道防线，让人民群众吃得安全、吃得放心。**

——李克强总理在十二届全国人大常委会第四次会议作政府工作报告

**严格实施全过程监管，创新监管方式和手段，推进重点产品追溯体系建设，要加快完善统一权威的食品药品安全监管体制，建立最严格的覆盖全过程的监管制度。**

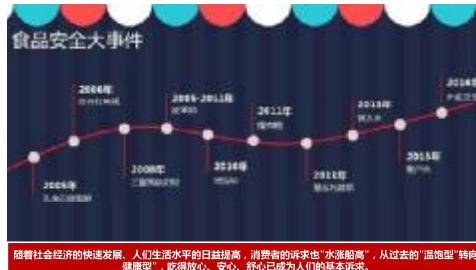
——李克强总理在国务院食品安全委员会第三次全体会议中的讲话

### 食品安全上升至国家战略



2017年10月18日至10月24日，党的十九大在北京召开，会议指出舌尖上的安全直接关系13多亿人的民生，实施食品安全战略，让人民吃得放心。

### 近年来被曝光的食品安全大事件



随着社会经济的快速发展，人们生活水平的日益提高，消费者的诉求也“水涨船高”，从过去的“温饱型”转向“健康型”，吃得放心、安心、舒心已成为人们的基本诉求。

### 餐饮服务食品安全操作规范



新《规范》补充完善了食品安全管理、燃料管理、消费提示、健康促进等内容，以图示的方式明确了餐饮服务场所相关名词关系，并对进货查验记录、食品留样记录、食品添加剂使用记录、废弃物处置记录、卫生间清洁记录等表格作出了范例。

### 新修订版四大变化

- 01
**融入“三减”健康生活方式**

新《规范》鼓励餐饮服务提供者明确餐食的主要原料信息、餐食的数量或重量，还将国家卫生健康委提出的“三减”健康生活方式融入其中。鼓励餐饮服务提供者开展“减油、减盐、减糖”行动，为消费者提供健康营养的餐食。
- 02
**注重绿色环保**

新《规范》特别注重绿色环保，新增了“鼓励餐饮服务提供者降低一次性餐具的使用量”，“鼓励餐饮服务提供者提示消费者开展光盘行动、减少浪费”等内容。
- 03
**增加图示和表格范例**

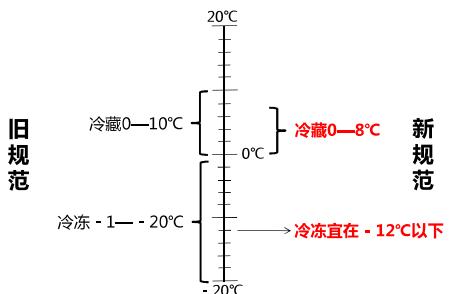
新《规范》补充完善了食品安全管理、燃料管理、消费提示、健康促进等内容，以图示的方式明确了餐饮服务场所相关名词关系，并对进货查验记录、食品留样记录、食品添加剂使用记录、废弃物处置记录、卫生间清洁记录等表格作出了范例。
- 04
**明晰食物中毒预防方法**

新《规范》明晰了餐饮服务预防食物中毒的注意事项、预防食物中毒的基本方法，同时，为餐饮服务场所、设施、设备及工具的清洁等提出了推荐性方法。

## 01

### 术语与定义

#### 一、关于冷冻、冷藏温度



#### 二、关于分隔和分离

分离

通过在物品、设施、区域之间留有一定空间，而非通过设置物理阻断的方式进行隔离。



分隔

通过设置物理阻断如墙壁、屏障、遮罩等方式进行隔离。



#### 三、新增术语与定义

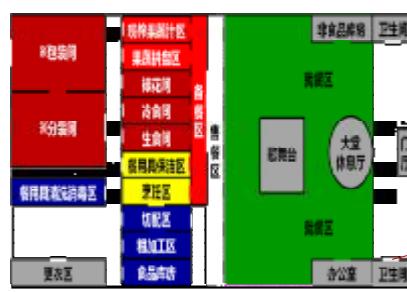
**特定餐饮服务提供者：**学校（含托幼机构）食堂、养老机构食堂、医疗机构食堂、中央厨房、集体用餐配送单位、连锁餐饮企业等。

**高危易腐食品：**蛋白质或碳水化合物含量较高（通常酸碱度（pH）大于4.6且水分活度（Aw）大于0.85），常温下容易腐败变质的食品。

## 02

### 设施设备

#### 一、关于卫生间设置



## 二、新增设施设备要求

(一) 库房设有存放清洗消毒工具和洗涤剂、消毒剂等物品的独立隔间或区域。

(二) 根据加工制作食品的需要，配备相应的设施、设备、容器、工具等。不得将加工制作食品的设施、设备、容器、工具用于与加工制作食品无关的用途。

(三) 设备的摆放位置，应便于操作、清洁、维护和减少交叉污染。固定安装的设备设施应安装牢固，与地面、墙壁无缝隙，或保留足够的清洁、维护空间。

# 03

## 原料管理

## 一、原料采购

(一) 选择的供货者应具有相关合法资质。

(二) 特定餐饮服务提供者应建立供货者评价和退出机制，对供货者的食品安全状况等进行评价，将符合食品安全管理要求的列入供货者名录，及时更换不符合要求的供货者。鼓励其他餐饮服务提供者建立供货者评价和退出机制。

(三) 特定餐饮服务提供者应自行或委托第三方机构定期对供货者食品安全状况进行现场评价。

(四) 鼓励建立固定的供货渠道，与固定供货者签订供货协议，明确各自的食品安全责任和义务。鼓励根据每种原料的安全特性、风险高低及预期用途，确定对其供货者的管控力度。

## 二、原料运输

(一) 运输前，对运输车辆或容器进行清洁，防止食品受到污染。运输过程中，做好防尘、防水，食品与非食品、不同类型的食品原料（动物性食品、植物性食品、水产品，下同）应分隔，食品包装完整、清洁，防止食品受到污染。

(二) 运输食品的温度、湿度应符合相关食品安全要求。

(三) 不得将食品与有毒有害物品混装运输，运输食品和运输有毒有害物品的车辆不得混用。

## 三、库房管理的意义

餐饮企业的库房是存放物资产品的地方。然而，库房又不是单纯寄放物品的场所，因为库房业务的管理涉及到对物资产品的进库、存放、保管、发货、核查等多种复杂的管理工作程序，所以库房管理工作既是技术性的管理，同时又是经济政策性的管理。

## 四、入库查验和记录

(一) 外观查验

- 预包装食品的包装完整、清洁、无破损，标识与内容物一致。
- 冷冻食品无解冻后再次冷冻情形。
- 具有正常的感官性状。
- 食品标签标识符合相关要求。
- 食品在保质期内。

(二) 温度查验

- 查验期间，尽可能减少食品的温度变化。**冷藏食品表面温度与标签标识的温度要求不得超过+3°C，冷冻食品表面温度不宜高于-9°C。**
- 无具体要求且需冷冻或冷藏的食品，其温度可参考本规范附录M的相关温度要求。

### 五、库房工作内容

**入库**

**管理**

**出库**

**物料采购与验收管理**

**库房管理的“三项基本原则”**

1、先进先出  
物品出库坚持先入先出原则，防止变质，防止过期，降低库存量。

### 五、库房工作内容

**2、适时适量**

1.经常检查存货数量，定期盘点，适当的时间适当的入库量。定期清查核对库存，确保帐物卡相符。  
2.把货物分类存放注意检查保质期。根据用量进行采购入库，对于保质期短的原材料，要少量多次的采购入库。  
3.根据季节和时间采购的东西要量化入库。

**3、标识管理**

1.产品标识：货架上应对每类每批食品严格标明采购日期、产品名称、产地、规格、生产日期及最终保质时限，做到帐、卡、物相符，挂牌存放。  
2.检验状态标识：经常检查所存放的食品及原料，发现有霉变或包装破损、锈蚀、鼓袋等感官异常、变质时做到及时清出，清出后在专用区域内落地另放并标明“不得食用”等字样，及时销账、处理、登记并保存记录。

### 六、库房工作内容

**出库管理做到五检查**

- 品名检查：检查实物是否一致。
- 规格检查：对于食品添加剂的出库严格控制出入量
- 包装检查：由于搬运、储存过程中有没有破损。
- 件数检查：出库的数量要核对明确
- 质量检查：出库的原材料是否变质、过期等。

**七、库房卫生管理规范**

- 一、经常保持库房内外环境清洁，做到无杂物、无灰尘。
- 二、做好日常清扫工作，及时清理废弃物。
- 三、食品、原料要分类、分架、离墙、离地存放，并定期检查，处理变质或超过保质期限的食品和原料。
- 四、经常进行开窗通风，保持干燥，防止食品和原料霉变及霉菌污染。
- 五、定期进行空气消毒和灭蝇、灭鼠、灭虫，防止食品和原料发热和微生物的污染，造成霉烂。
- 六、严格执行出库手续，按照先进先出的原则，做到不积压、无霉变。
- 七、库房内禁止存放有毒、有害物品及个人生活物品。
- 八、用于保存食品的冷藏设备，必须贴有标志，防止交叉污染。
- 九、从业人员每年进行一次健康检查，持有效合格的健康证方可上岗。

## 04 加工制作

### 一、加工制作基本要求

- (一) 加工制作的食品品种、数量与场所、设施、设备等条件相匹配。
- (二) 加工制作食品过程中，应采取下列措施，避免食品受到交叉污染：
  - 1.不同类型的食品原料、不同存在形式的食品（原料、半成品、成品，下同）分开存放，其盛放容器和加工制作工具分类管理、分开使用，定位存放；
  - 2.接触食品的容器和工具不得直接放置在地面上或者接触不洁物；
  - 3.食品处理区内不得从事可能污染食品的活动；
  - 4.不得在辅助区（如卫生间、更衣区等）内加工制作食品、清洗消毒餐饮具；
  - 5.餐饮服务场所内不得饲养和宰杀禽、畜等动物。

### 一、加工制作基本要求

- (三) 加工制作食品过程中，不得存在下列行为：
  - 1.使用非食品原料加工制作食品；
  - 2.在食品中添加食品添加剂以外的化学物质和其他可能危害人体健康的物质；
  - 3.使用回收食品作为原料，再次加工制作食品；
  - 4.使用超过保质期的食品、食品添加剂；
  - 5.超范围、超限量使用食品添加剂；
  - 6.使用腐败变质、油脂酸败、霉变生虫、污秽不洁、**混有异物**、掺假掺杂或者感官性状异常的食品、食品添加剂；
  - 7.使用被包装材料、容器、运输工具等污染的食品、食品添加剂；
  - 8.使用无标签的预包装食品、食品添加剂；
  - 9.使用国家为防病等特殊需要明令禁止经营的食品（如织纹螺等）；
  - 10.在食品中添加药品（按照传统既是食品又是中药材的物质除外）；
  - 11.法律法规禁止的其他加工制作行为。

### 处罚结果及依据

- 过期事件：**9月22日凌晨，公安部门以涉嫌销售不符合安全标准食品罪，依法对幼儿园股东、园长梁某某刑事拘留。  
**新《食品安全法》规定刑事责任优先**，因生产、销售不符合食品安全标准的食品具有下列情形之一的应当认为**刑法第一百四十三条**规定的“后果特别严重”判处七年以上至无期徒刑；
  - (一)、致人死亡或者重度残疾的；
  - (二)、造成三人以上重伤、中度残疾或者器官组织损伤导致严重功能障碍的
  - (三)、造成十人以上轻伤、五人以上轻度残疾或者器官组织损伤导致一般重功能障碍的
  - (四)、造成三十人以上严重食物中毒或者其他严重食源性疾病的；**
  - (五)、其他特别严重后果的

### 处罚结果及依据

- 食物中有异物事件：**9月9日，奎文区市场监管局根据前期调查情况，组织人员，专题研究案情。为维护消费者合法权益，决定采取以下措施：
  - 1.责令呷哺呷哺餐饮管理有限公司潍坊第一分店停业整改；
  - 2.对呷哺呷哺餐饮管理有限公司潍坊第一分店涉嫌经营混有异物食品的行为立案处罚。依据事实，严肃处理，绝不姑息；
  - 3.责成出租方泰华公司举一反三，排查隐患，确保食品安全。

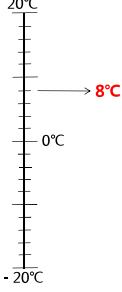
奎文区市场监督管理局

### 处罚结果及依据

- 《食品安全法》第一百二十四条** 违反本法规定，有下列情形之一，尚不构成犯罪的，由县级以上人民政府食品药品监督管理部门没收违法所得和违法生产经营的食品、食品添加剂，并可以没收用于违法生产经营的工具、设备、原料等物品；**违法生产经营的食品、食品添加剂货值金额不足一万元的，处五万元以上十万元以下罚款；货值金额一万元以上的，处货值金额十倍以上二十倍以下罚款；情节严重的，吊销许可证**。
  - (一)生产经营致病性微生物，农药残留、兽药残留、生物毒素、重金属等污染物质以及其他危害人体健康的物质含量超过食品安全标准限量的食品、食品添加剂；
  - (二)用超过保质期的食品原料、食品添加剂生产食品、食品添加剂，或者经营上述食品、食品添加剂；
  - (三)生产经营超范围、超限量使用食品添加剂的食品；
  - (四)生产经营腐败变质、油脂酸败、霉变生虫、污秽不洁、**混有异物**、掺假掺杂或者感官性状异常的食品、食品添加剂；**

### 二、关于解冻后高危易腐食品原料表面温度

应缩短解冻后的高危易腐食品原料在常温下的存放时间，食品原料的表面温度不宜超过8℃。



### 三、关于破壳蛋使用

使用禽蛋前，应清洗禽蛋的外壳，必要时消毒外壳。破蛋后应单独放在暂存容器内，确认禽蛋未变质后再合并存放。



### 四、新增烹饪一般要求

(一) 需要烧熟煮透的食品，加工制作时食品的中心温度应达到70℃以上。对特殊加工制作工艺，中心温度低于70℃的食品，餐饮服务提供者应严格控制原料质量安全状态，确保经过特殊加工制作工艺制作成的食品安全。鼓励餐饮服务提供者在售卖时按照本规范相关要求进行消费提示。

(二) 盛放调味料的容器应保持清洁，使用后加盖存放，宜标注预包装调味料标签上标注的生产日期、保质期等内容及开封日期。

### 五、其他类食品烹饪要求

(一) 油炸类食品

- 选择热稳定性好、适合油炸的食用油脂。
- 与炸油直接接触的设备、工具内表面应为耐腐蚀、耐高温的材质（如不锈钢等），易清洁、维护。
- 油炸食品前，应尽可能减少食品表面的多余水分。油炸食品时，油温不宜超过190℃。油量不足时，应及时添加新油。定期过滤在用油，去除食物残渣。鼓励使用快速检测方法定时测试在用油的酸价、极性组分等指标。定期拆卸油炸设备，进行清洁维护。

### 五、其他类食品烹饪要求

(二) 自制饮品

- 加工制作现榨果蔬汁、食用冰等的用水，应为预包装饮用水、使用符合相关规定的水净化设备或设施处理后的直饮水、煮沸冷却后的生活饮用水。
- 自制饮品所用的原料乳，宜为预包装乳制品。
- 煮沸生豆浆时，应将上涌泡沫除净，煮沸后保持沸腾状态5分钟以上。

### 六、食品添加剂使用

(一) 使用食品添加剂的，应在技术上确有必要，并在达到预期效果的前提下尽可能降低使用量。

(二) 按照GB 2760《食品安全国家标准 食品添加剂使用标准》规定的食品添加剂品种、使用范围、使用量，使用食品添加剂。不得采购、贮存、使用亚硝酸盐（包括亚硝酸钠、亚硝酸钾）。

(三) 专柜（位）存放食品添加剂，并标注“食品添加剂”字样。使用容器盛放拆包后的食品添加剂的，应在盛放容器上标明食品添加剂名称，并保留原包装。

(四) 应专册记录使用的食品添加剂名称、生产日期或批号、添加的食品品种、添加量、添加时间、操作人员等信息，GB 2760《食品安全国家标准 食品添加剂使用标准》规定按生产需要适量使用的食品添加剂除外。使用有GB 2760《食品安全国家标准 食品添加剂使用标准》“最大使用量”规定的食品添加剂，应精准称量使用。

### 六、食品添加剂使用

**食品添加剂使用记录表格示例**

序号	使用日期	食品添加剂名称	生产者	生产日期	使用量(g)	功能(用途)	制作食品名称	制作食品量	使用人	备注
1	2023-01-01	防腐剂	ABC公司	2023-01-01	5g	防腐	糕点	10kg	张三	
2	2023-01-02	增味剂	DEF公司	2023-01-02	3g	增味	汤品	5kg	李四	
3	2023-01-03	膨松剂	GHI公司	2023-01-03	2g	膨松	面包	8kg	王五	
4	2023-01-04	色素	JKL公司	2023-01-04	1g	着色	饼干	6kg	赵六	
5	2023-01-05	稳定剂	MNO公司	2023-01-05	4g	稳定	糕点	9kg	孙七	
6	2023-01-06	抗氧化剂	PQR公司	2023-01-06	3.5g	抗氧化	汤品	7kg	胡八一	
7	2023-01-07	防腐剂	SUV公司	2023-01-07	2.5g	防腐	糕点	6kg	陈二狗	
8	2023-01-08	增味剂	WXY公司	2023-01-08	2g	增味	汤品	4kg	李四	
9	2023-01-09	膨松剂	ZYZ公司	2023-01-09	1.5g	膨松	面包	3kg	王五	
10	2023-01-10	色素	AZ公司	2023-01-10	1g	着色	饼干	2kg	赵六	
11	2023-01-11	稳定剂	BZ公司	2023-01-11	0.5g	稳定	糕点	1.5kg	孙七	
12	2023-01-12	抗氧化剂	CZ公司	2023-01-12	0.3g	抗氧化	汤品	1kg	胡八一	
13	2023-01-13	防腐剂	DZ公司	2023-01-13	0.2g	防腐	糕点	0.8kg	陈二狗	
14	2023-01-14	增味剂	EZ公司	2023-01-14	0.1g	增味	汤品	0.5kg	李四	
15	2023-01-15	膨松剂	FZ公司	2023-01-15	0.05g	膨松	面包	0.3kg	王五	
16	2023-01-16	色素	HZ公司	2023-01-16	0.02g	着色	饼干	0.2kg	赵六	
17	2023-01-17	稳定剂	IHZ公司	2023-01-17	0.01g	稳定	糕点	0.1kg	孙七	
18	2023-01-18	抗氧化剂	KHZ公司	2023-01-18	0.005g	抗氧化	汤品	0.05kg	胡八一	
19	2023-01-19	防腐剂	LHZ公司	2023-01-19	0.002g	防腐	糕点	0.02kg	陈二狗	
20	2023-01-20	增味剂	MHZ公司	2023-01-20	0.001g	增味	汤品	0.01kg	李四	
21	2023-01-21	膨松剂	NHZ公司	2023-01-21	0.0005g	膨松	面包	0.005kg	王五	
22	2023-01-22	色素	OHZ公司	2023-01-22	0.0002g	着色	饼干	0.002kg	赵六	
23	2023-01-23	稳定剂	PHZ公司	2023-01-23	0.0001g	稳定	糕点	0.001kg	孙七	
24	2023-01-24	抗氧化剂	RHZ公司	2023-01-24	0.00005g	抗氧化	汤品	0.0005kg	胡八一	
25	2023-01-25	防腐剂	SHZ公司	2023-01-25	0.00002g	防腐	糕点	0.0002kg	陈二狗	
26	2023-01-26	增味剂	THZ公司	2023-01-26	0.00001g	增味	汤品	0.0001kg	李四	
27	2023-01-27	膨松剂	ZH公司	2023-01-27	0.000005g	膨松	面包	0.00005kg	王五	
28	2023-01-28	色素	HZ公司	2023-01-28	0.000002g	着色	饼干	0.00002kg	赵六	
29	2023-01-29	稳定剂	HZ公司	2023-01-29	0.000001g	稳定	糕点	0.00001kg	孙七	
30	2023-01-30	抗氧化剂	HZ公司	2023-01-30	0.0000005g	抗氧化	汤品	0.000005kg	胡八一	
31	2023-01-31	防腐剂	HZ公司	2023-01-31	0.0000002g	防腐	糕点	0.000002kg	陈二狗	

### 七、新增食品相关产品使用要求

**添加邻苯二甲酸酯类物质制成的塑料制品不得盛装、接触**油脂**类食品和**乙醇**含量高于20%的食品。不得重复使用一次性用品。**

O=C(=O)c1ccccc1C(=O)OC(=O)R'

邻苯二甲酸酯，油状液体，不溶于水，可溶于多数有机溶剂，主要用于将硬塑胶变为有弹性的塑胶，被普遍应用于玩具、食品包装材料、医用血袋和胶管、乙烯地板和壁纸、清洁剂、润滑油、个人护理用品（如指甲油、头发喷雾剂、香皂和洗发液）等数百种产品中，加入量最高可达40%。在生活中有很多食物在加工、加热、包装、盛装的过程里可能会造成邻苯二甲酸酯的溶出且渗入食物中，2017年10月27日，世界卫生组织国际癌症研究机构公布的致癌物清单初步整理参考，邻苯二甲酸酯在2B类致癌物清单中。

### 八、食品留样

**每餐次食品成品应留样单位**

序号	单位名称	适用范围
01	学校食堂（含托幼机构）	重大活动供餐
02	养老机构食堂	
03	医疗机构食堂	
04	中央厨房	
05	集体用餐配送单位	集体聚餐（100人以上）
06	建筑工地食堂（100人以上）	
07	其他餐饮服务提供者	根据供餐对象、供餐人数、食品品种、食品安全控制能力和有关规定，进行食品成品留样。
08	重大活动供餐	

### 九、食品留样

留样量不少于125g。  
盛放留样食品容器上应标注留样食品名称、留样时间（月、日、时），或者标注与留样记录相对应的标识。

### 5 检验检测

**检验检测**

**(一) 检验检测计划**

1. 中央厨房和集体用餐配送单位应制定检验检测计划，定期对大宗食品原料、加工制作环境等自行或委托具有资质的第三方机构进行检验检测。其他的特定餐饮服务提供者宜定期开展食品检验检测。

2. 鼓励其他餐饮服务提供者定期进行食品检验检测。

**(二) 检验检测项目和人员**

1. 可根据自身的食品安全风险分析结果，确定检验检测项目，如农药残留、兽药残留、致病性微生物、餐用具清洗消毒效果等。

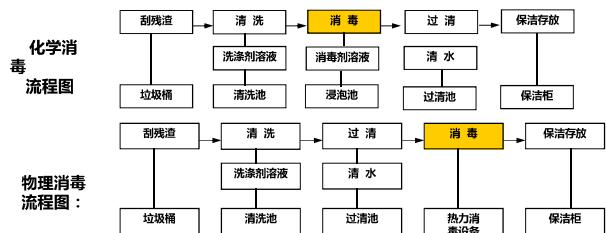
2. 检验检测人员应经过培训与考核。

## 06 清洗消毒



### 一、洗消工作流程

#### 一、洗消操作流程图



备注：流程图中黄色框为关键控制环节。

### 二、洗消设施基本要求



三、餐用具采用煮沸、蒸汽、红外线等物理法消毒的，要设置洗涤剂溶液清洗池和清水过清池两种水池或水箱（可与化学法洗消用的水池共用）。

四、各种洗消水池要用明显标识标明其用途，避免混用。

五、使用自动洗碗机的，洗碗机上应有温度显示计和清洗消毒剂自动添加装置。

六、设置专供存放消毒后餐用具的保洁设施（保洁柜、保洁间等），其结构应密闭并易于清洁，有明显标识（见右图）。



### 三、新增要求



(一) 餐用具使用后应及时洗净，餐饮具、盛放或接触直接入口食品的容器和工具使用前应消毒。

(二) 从业人员佩戴手套清洗消毒餐用具的，接触消毒后的餐用具前应更换手套。手套宜用颜色区分。

(三) 使用的洗涤剂、消毒剂应分别符合GB 14930.1《食品安全国家标准洗涤剂》和GB 14930.2《食品安全国家标准消毒剂》等食品安全国家标准和有关规定。

## 07 有害生物防控



### 一、基本要求

(一) 有害生物防制应遵循物理防治（粘鼠板、灭蝇灯等）优先，化学防治（滞留喷洒等）有条件使用的原则，保障食品安全和人身安全。

(二) 餐饮服务场所的墙壁、地板无缝隙，天花板修葺完整。所有管道（供水、排水、供热、燃气、空调等）与外界或天花板连接处应封闭，所有管、线穿越而产生的孔洞，选用水泥、不锈钢隔板、钢丝封堵材料、防火泥等封堵，孔洞填充牢固，无缝隙。使用水封式地漏。

(三) 所有线槽、配电箱（柜）封闭良好。

(四) 人员、货物进出通道应设有防鼠板，门的缝隙应小于6mm。

### 二、灭蝇灭鼠设备设施

(一) 食品处理区、就餐区宜安装粘捕式灭蝇灯。使用电击式灭蝇灯的，灭蝇灯不得悬挂在食品加工制作或贮存区域的上方，防止电击后的虫害碎屑污染食品。

(二) 餐饮服务场所内应使用粘鼠板、捕鼠笼、机械式捕鼠器等装置，不得使用杀鼠剂。

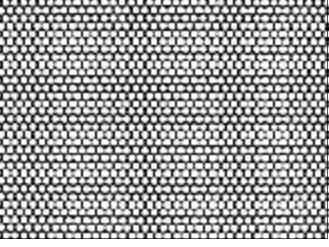
(三) 餐饮服务场所外可使用抗干预型鼠饵站，鼠饵站和鼠饵必须固定安装。



### 三、排水通风口

(一) 排水管道出水口安装的篦子宜使用金属材料制成，篦子缝隙间距或网眼应小于10mm。

(二) 与外界直接相通的通风口、换气窗外，应加装不小于16目的防虫筛网。  
目是指每英寸（1英寸=2.54cm）长度筛网上孔眼数目，16目约等于40孔/cm<sup>2</sup>。



### 五、新增要求

(一) 使用防蝇胶帘的，防蝇胶帘应覆盖整个门框，底部离地距离小于2cm，相邻胶帘条的重叠部分不少于2cm。

(二) 使用风幕机的，风幕应完整覆盖出入通道。

(三) 收取货物时，应检查运输工具和货物包装是否有有害生物活动迹象（如鼠粪、鼠咬痕等鼠迹，蟑尸、蟑粪、卵鞘等蟑迹），防止有害生物入侵。

(四) 定期检查食品库房或食品贮存区域、固定设施设备背面及其他阴暗、潮湿区域是否存在有害生物活动迹象。发现有害生物，应尽快将其杀灭，并查找和消除其来源途径。

(五) 防制过程中应采取有效措施，防止食品、食品接触面及包装材料等受到污染。

## 08

### 安全管理

### 一、机构及人员

应设立食品安全管理机构，配备专职食品安全管理人员单位

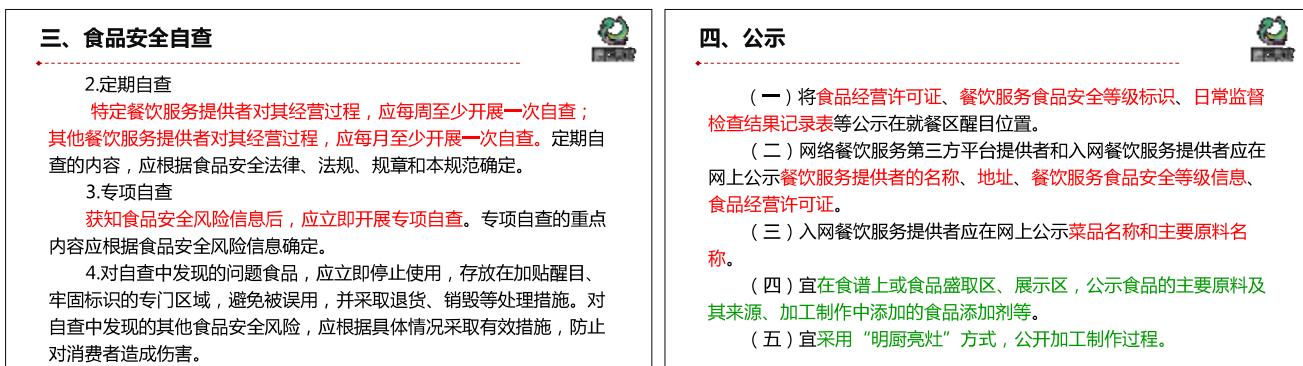


其他特定餐饮服务提供者应配备专职食品安全管理人员，宜设立食品安全管理机构。

### 二、制度建设

餐饮服务企业应建立的食品安全制度：





二、食品、食品添加剂采购应记录的信息					
序号	名称	规格	数量	单位	生产日期/批号
1	生抽	500ml	10	瓶	2023-01-01
2	醋	500ml	10	瓶	2023-01-01
3	盐	5kg	10	袋	2023-01-01
4	糖	5kg	10	袋	2023-01-01
5	味精	500g	10	袋	2023-01-01
6	鸡精	500g	10	袋	2023-01-01
7	料酒	500ml	10	瓶	2023-01-01
8	食用油	5L	10	桶	2023-01-01
9	豆豉	500g	10	袋	2023-01-01
10	豆瓣酱	500g	10	袋	2023-01-01
11	生抽	500ml	10	瓶	2023-01-01
12	醋	500ml	10	瓶	2023-01-01
13	盐	5kg	10	袋	2023-01-01
14	糖	5kg	10	袋	2023-01-01
15	味精	500g	10	袋	2023-01-01
16	鸡精	500g	10	袋	2023-01-01
17	料酒	500ml	10	瓶	2023-01-01
18	食用油	5L	10	桶	2023-01-01
19	豆豉	500g	10	袋	2023-01-01
20	豆瓣酱	500g	10	袋	2023-01-01

宜采用电子方式记录和保存相关内容。

### 三、信息记录其他要求

(一) 特定餐饮服务提供者还应记录以下信息：食品留样、设施设备清洗维护校验、卫生杀虫剂和杀鼠剂的使用。

(二) 实行统一配送经营方式的，各门店也应建立并保存收货记录。

(三) 进货查验记录和相关凭证的保存期限不得少于产品保质期满后6个月；没有明确保质期的，保存期限不得少于2年。其他各项记录保存期限宜为2年。

(四) 网络餐饮服务第三方平台提供者和自建网站餐饮服务提供者应如实记录网络订餐的订单信息，包括食品的名称、下单时间、送餐人员、送达时间以及收货地址，信息保存时间不得少于6个月。



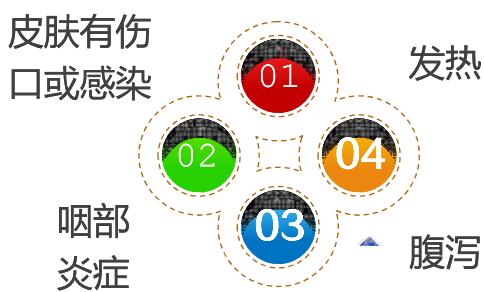
### 一、关于接触直接入口食品工作



上述人员（包括新参加和临时参加工作的从业人员）应取得健康证明后方可上岗，并每年进行健康检查取得健康证明，必要时应进行临时健康检查。



### 三、需要暂停从事接触直接入口食品工作的情形



**四、新增要求**

(一) 手部有伤口的从业人员，使用的创可贴宜颜色鲜明，并及时更换。佩戴一次性手套后，可从事非接触直接入口食品的工作。

(二) 餐饮服务企业应每年对其从业人员进行一次食品安全培训考核，特定餐饮服务提供者应每半年对其从业人员进行一次食品安全培训考核。

(三) 从业人员不得留长指甲、涂指甲油。工作时，应穿清洁的工作服，不得披散头发，佩戴的手表、手镯、手链、手串、戒指、耳环等饰物不得外露。

# 11

## 餐饮服务预防食物中毒注意事项

**一、什么是食物中毒**

食物中毒其含义是指吃了不干净的食品或者把有毒有害物质当做食品摄入后出现的不互相传染的急性或亚急性疾病



**二、食物中毒的特点**

(1) 潜伏期较短  
(2) 症状相似  
(3) 共同的饮食史  
(4) 流行呈暴发性  
(5) 不直接传染



**三、食物中毒类型**



**四、新型食物中毒原因**

(一) 在运输、贮存、加工制作过程中，食品受到化学性物质污染。如使用盛放过有机磷农药的容器盛放食品，导致食品受到有机磷农药污染。

(二) 食品中的营养素发生化学变化，产生有毒有害物质。如食用油脂酸败后，产生酸、醛、酮类及各种氧化物等。

(三) 在食品中添加非食用物质，或超剂量使用食品添加剂。

(四) 食品贮存不当，受到真菌污染，在适宜的条件下污染的真菌生长繁殖，产生毒素。如霉变的谷物、甘蔗等含有大量真菌毒素。

(五) 食用天然含有有毒成分的动物或动物组织。如食用野生河鲀、未经农产品加工企业加工的河鲀、织纹螺、鱼胆、动物甲状腺。

(六) 在一定条件下，可食的动物性食品产生了大量有毒成分。如组氨酸含量较高的鲐鱼等鱼类在不新鲜或发生腐败时，产生大量组胺。

(七) 食用天然含有有毒成分的植物或其制品。如食用有毒菌、鲜白果、曼陀罗果实或种子及其制品等。

#### 四、新型食物中毒原因



(八) 误将化学性物质作为食品、食品添加剂食用饮用或使用。如误将甲醇燃料作为白酒饮用，误将亚硝酸盐作为食盐使用。

A

甲醇

B

亚硝酸盐

**中毒剂量：** 100mg/kg体重引起中毒，  
0.3~1g/kg可致死；

**中毒症状：**喝醉的感觉，数小时后头痛，  
恶心，呕吐，以及视线模糊。严重者会  
失明，乃至丧命

**中毒剂量：** 0.3~0.5克引起中毒，3克导  
致死亡；

**中毒症状：**1.头痛、头晕、无力、胸闷、  
气短、心悸、恶心、呕吐、腹痛、腹泻  
及口唇、指甲、全身皮肤、粘膜紫绀等。  
2.全身皮肤及粘膜呈现不同程度青紫色。  
3.严重中毒者可昏迷、抽搐、呼吸麻痹等。

让天下没有难做的团餐生意



THANKS!